

# MUSEUM BOXTEL

Boxtel zien en beleven



## JAARVERSLAG 2020

Stand van zaken, ontwikkelingen en toekomst

**Bezoekadres:**

Baroniestraat 18  
5281 JE Boxtel

**Postadres:**

Postbus 84  
5280 AD Boxtel

Mailadres: [info@muboboxtel.nl](mailto:info@muboboxtel.nl)  
Telefoon: 0411-607 551  
Website: [www.muboboxtel.nl](http://www.muboboxtel.nl)  
KvK: 55919219  
IBAN: NL25RABO0138438684

**Museumregistratie en Museumkaart**

Museum Boxtel is sinds 8 oktober 2019 in het Museumregister Nederland geregistreerd. Met de status van geregistreerd museum is sinds 1 januari 2020 ook de museumkaart geldig

**ANBI status**

Museum Boxtel is sinds 1 januari 2016 door de belastingdienst aangemerkt als culturele ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Dat betekent dat donateurs en sponsors hun giften kunnen aftrekken van inkomsten- of vennootschapsbelasting. Zie onze website voor meer informatie.

**Bestuur Stichting Museum Boxtel**

Maria Voets, voorzitter (tot 1 oktober 2020)  
Willem van Vossen, secretaris (voorzitter per 1 oktober 2020)  
Hans van Dijk, penningmeester  
Rob Margry, algemeen bestuurslid (secretaris per 1 oktober 2020)  
Cees Meijs, algemeen bestuurslid (per 1 januari 2021)

**Raad van Toezicht Stichting Museum Boxtel**

Jan van Homelen  
Hanneke van der Eerden  
Ton Jonkers (per 1 oktober 2020)  
Maria Voets (per 1 oktober 2020)

*Publicatiedatum april 2021*



## **VAN DE VOORZITTER(S)**

Voor u ligt het jaarverslag 2020. Een verslag wat u op de hoogte brengt van de activiteiten die door MUBO in het afgelopen jaar zijn ondernomen en hoe het ons is vergaan tijdens de corona-crisis. Daarnaast willen we u graag meenemen in de plannen voor de toekomst.

Het jaar 2020 is overschaduwd geweest door de corona-crisis. Al met al moesten wij onze deuren 22 weken verplicht sluiten voor publiek en hebben we onze programmering meermalen moeten aanpassen. En als we dan weer open mochten, was er geen grote aanloop van bezoekers, mede door het op te volgen corona-protocol. Het gevolg was een aanzienlijke daling van bezoekersaantallen en daarmee het gemis aan inkomsten. Toch hebben wij ons hoofd boven water kunnen houden met verkregen subsidies voor inkomstenderving uit het Kickstart Cultuurfonds.

Ondanks de verplichte sluiting hebben we niet stil gezeten. Door talloze vrijwilligers is, waar mogelijk binnen de geldende corona-maatregelen, veel werk verzet voor de herinrichting van onze vaste expositie. Ook 2021 zal grotendeels nog in het teken staan van de herinrichting van onze vaste expositie. Op het moment van schrijven van dit jaarverslag zijn wij door corona in 2021 nog steeds niet open geweest voor publiek. De heropening van het museum is nu begin september 2021 gepland.

Helaas heeft corona ook ons geraakt. Zo is Jacques Habraken, lid van de raad van Toezicht, ons begin 2020 ontvallen. Jacques was een van de grondleggers van ons museum. Ook pater Hans de Visser werd begin 2020 gevelde door het corona-virus. Hans heeft ons als gewaardeerd vrijwilliger altijd voorzien van vele cultuurhistorische adviezen en bijdragen.

In het bestuur hebben dit jaar een aantal wisselingen plaatsgevonden. Voorzitter Maria Voets heeft de voorzittershamer per 1 oktober 2020 overgedragen aan Willem van Vossen. Voor de daardoor vrijgekomen functie van secretaris is algemeen bestuurslid Rob Margry bereid gevonden deze functie te willen aanvaarden. Dan heeft Cees Meijs per 1 januari 2021 ons bestuur versterkt als algemeen bestuurslid. Zijn takenpakket is gericht op de zorg en het beheer van onze huisvesting en het beheer van onze collectie.

Alle ontwikkelingen en activiteiten binnen MUBO kunnen wij alleen realiseren dankzij de enorme inzet en betrokkenheid van onze vrijwilligers. Wij zijn dankbaar dat zij ons ook in coronatijd trouw zijn gebleven. Zij dragen ons museum en hierdoor heeft het bestuur alle vertrouwen in het realiseren van onze toekomstplannen. We laten ons door corona niet uit het veld slaan!

Namens het MUBO-bestuur bieden wij u met veel genoegen het jaarverslag over 2020 aan.

**Maria A.E.G. Voets**  
**Willem J. van Vossen**

## INHOUDSOPGAVE

Inleiding

Wat wil MUBO

Wat doet en biedt MUBO

Organisatie

Kengetallen en feiten 2020

Programmering 2021/2022

Financiën

Slotwoord

Bijlage 1: Exploitatiebegroting 2020, begroot en gerealiseerd

Bijlage 2: Investeringsbegroting 2020, begroot en gerealiseerd

Bijlage 3: Balans vaste en passieve activa per 31 december 2020

Bijlage 4: Exploitatiebegroting 2021

Bijlage 5: Investeringsbegroting 2021

## INLEIDING

Museum Boxtel (MUBO) is statutair opgericht op 23 augustus 2012. Na een intensieve voorbereiding heeft MUBO op 16 maart 2014 haar deuren geopend voor publiek. Het afgelopen jaar 2020 is het zesde jaar dat MUBO heeft gedraaid.

Voor u ligt het jaarverslag 2020, waarin u op de hoogte wordt gesteld van de activiteiten van het afgelopen jaar. Daarnaast gaat het in op de plannen voor de komende periode waarmee wij onze ambities en doelen willen realiseren.



*Onze eerste voorzitter Jan van Homelen spreekt het toegestroomde publiek toe tijdens de opening op 16 maart 2014*

Het jaar 2020 is overschaduwd door de heersende corona-crisis. Gedurende 22 weken is MUBO verplicht gesloten geweest. Een ook in 2021 zijn onze deuren tot op het moment van schrijven van dit jaarverslag door corona nog steeds gesloten voor publiek. Desondanks is MUBO een vaste waarde in de Boxtelse samenleving geworden. Men weet ons te vinden. Er wordt veel georganiseerd als het gaat om wisselexposities, educatieprojecten, lezingen, workshops, rondleidingen en het ter beschikking stellen van onze publieksruimte aan derden. In de komende jaren staat verdere professionalisering en kwaliteitsverbetering van de presentatie van wisselexposities en de vaste expositie op het programma. Ondanks de verplichte sluiting is achter de schermen veel werk verricht voor de herinrichting van onze vaste expositie. De heropening daarvan staat nu gepland voor september 2021.

## WAT WIL MUBO

**Missie:** Verspreiding van kennis en kunde over cultureel erfgoed en moderne kunst onder een zo groot mogelijk publiek onder het motto 'Boxtel zien en beleven'.

**Visie:** Spil in het museale veld in Boxtel door samenwerking met alle lokale musea en culturele instellingen.

**Doel:** Vergroten van kennis over en betrokkenheid met erfgoed en moderne kunst door de vaste expositie (Canon van Boxtel), wisselexposities, educatieprojecten en lezingen.

## WAT DOET EN BIEDT MUBO

### Vaste expositie

De start van MUBO is begonnen met het samenbrengen van bestaande collecties van de stichting Hendrik Verhees, de stichting Piet Dorenbosch, het Gilde Sint-Barbara & Sint-Joris en devotionalia van Gaudete. De culturele en maatschappelijke visie was om deze vier uiteenlopende collecties te integreren in één museum en er één verhaal van te maken. Gaandeweg is deze visie doorontwikkeld naar het vertellen van de geschiedenis van Boxtel vanaf de prehistorie tot heden door middel van de Canon van Boxtel.



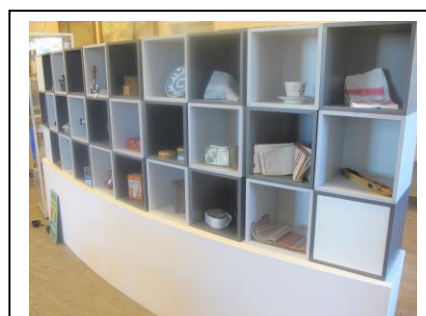
*Uithangbord voormalig museum Piet Dorenbosch*

De vier eerdergenoemde collecties maken hiervan nu onderdeel uit. De canon bestaat uit 49 vensters, die dekking geven aan de belangrijkste gebeurtenissen, personen, voorwerpen en kunstwerken uit de geschiedenis van Boxtel.

De canon van Boxtel is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met deskundigen van o.a. Heemkunde Boxtel. De Canon van Boxtel is te raadplegen op onze website [www.muboboxtel.nl](http://www.muboboxtel.nl) en gaat in 2021 ook onderdeel uitmaken van de landelijke website van regio-canons van Nederland ([www.entoen.nu/nl/regiocanons](http://www.entoen.nu/nl/regiocanons)).

### Herinrichting vaste expositie

Eind 2019 is al een start gemaakt met de herinrichting van de vaste expositie. De eerste fase bestond uit het verplaatsen van objecten naar hun nieuwe plek in het museum ('de carroussel') conform het plan van aanpak, dat al eerder was opgesteld in samenwerking met de Reinwardt Academie uit Amsterdam. Voor een duidelijke presentatie is de canon van Boxtel geclusterd in 9 thema's, waaraan de 49 vensters zijn toebedeeld. De negen thema's zijn nijverheid & industrie, kunst, onderwijs & zorg, oorlog & vrede, Boxtel, gebouwen, belangrijke personen, religie en verenigingen. Bij binnenkomst op de eerste verdieping krijgt het publiek direct zicht op een groot 55" touchscreen met daarop de Canon van Boxtel als eerste kennismaking met de Boxtelse geschiedenis. Daarop staat ook waar welk thema op zaal is te vinden. Elk thema heeft op zaal weer zijn eigen touchscreen, waarmee de bezoeker informatie in beeld en geluid over dat thema kan oproepen en bekijken. Door corona en de daarmee gepaard gaande veiligheidsmaatregelen voor onze vrijwilligers heeft de planning van de herinrichting enige vertraging opgelopen. De heropening staat nu gepland in september 2021.



*Een deel van de inrichting van het thema 'Nijverheid & Industrie' met kleine objecten van oude ambachten*

### Inventarisatie vaste collectie



*Werkplek met fotostudio Brabant Cloud*

Ook in 2020 is men volop bezig geweest met het inventariseren, registreren en digitaliseren van alle museale objecten van MUBO. Na de registratie van de collectiestukken op zaal, zijn we nu bezig met de objecten in depot. Belangrijkste doel is overzicht van onze collectiestukken. Alle geregistreerde objecten worden opgenomen in de Brabant Cloud, een digitale verzamelplaats voor het bewaren én delen van alle erfgoedinformatie van de provincie Noord-Brabant. De

informatie wordt via Brabant Cloud voor iedereen toegankelijk gemaakt. Erfgoedinstellingen kunnen op deze manier ook objecten uit hun collecties uitwisselen.



### Wisselexposities

Door de corona-crisis zijn in 2020 slechts 3 wisselexposities ingericht en (deels) te zien geweest:

- 'Licht-Kleur-Materie', expositie van drie beeldende kunstenaars uit Boxtel met sculpturen, schilderijen en keramiek.
- 'De schatkamer van MUBO' met nog niet eerder getoonde museale stukken uit ons depot.
- 'Water & Vuur' een kunsttentoonstelling van verschillende kunstvormen door 13 deelnemende kunstenaars van de 100-jarige landelijke kunstenaarsvereniging AKKV



De expositie 'De schatkamer van MUBO' moest door de verplichte corona-sluiting vanaf medio maart 2020 zeer vroegtijdig worden afgesloten en heeft uiteindelijk maar 5 weekenden gelopen. De expositie 'Water & Vuur' kon pas worden gestart na de MUBO-zomersluiting en heeft, met een korte corona-onderbreking, nog gelopen tot medio december 2020. Sindsdien is MUBO tot op het moment van schrijven van dit jaarverslag gesloten door de corona-crisis.

### Educatieprojecten



*Pilot Angelaschool educatie WOII*

De vaste expositie leent zich vooral voor educatieprojecten voor het basis- en voortgezet onderwijs. Door corona heeft de educatie in 2020 op een laag pitje gestaan. Slechts drie groepen 1/2 hebben in het begin van 2020 nog een bezoek kunnen brengen voor het door Erfgoed Brabant ontwikkelde project 'Overgisteren'. In totaal hebben 61 kinderen deelgenomen. Wel zijn we alvast gestart met het ontwikkelen en promoten van een educatieproject over Boxtel in de oorlogsjaren 1940-1944 voor de groepen 7/8 uit

het basisonderwijs. Scholen hebben daarop al enthousiast gereageerd en belangstelling getoond voor een schoolbezoek aan MUBO als onderdeel in hun lespakket.

### Lezingen

De publieksruimte is een uitgelezen locatie voor het houden van lezingen voor een publiek van maximaal 60 bezoekers in normale omstandigheden. In totaal hebben we in 2020 nog 7 lezingen kunnen organiseren, waarvan de laatste met een beperkt aantal van 20 bezoekers vanwege de corona-maatregelen. Op één na waren ze allemaal gerelateerd aan de lopende wisselexposities. De lezingen vinden altijd plaats op een zondag van 11.15-13.00 uur.

### Rondleidingen

In verband met de herinrichting van de vaste expositie is besloten geen rondleidingen te organiseren totdat de herinrichting een feit is. Wel zijn er rondleidingen geweest in het kader van de lopende wisselexpositie 'Licht-Kleur-Materie' door kunsthistorica Marja Reitsma en kunstenaar Huub Thorissen.



### Gebruik ontvangstruimte

De ontvangstruimte is tegen een passende financiële vergoeding, ook op werkdagen, beschikbaar voor derden voor het geven van workshops, cursussen, studiedagen, bijeenkomsten, lezingen, enz. Er is een plafondbeamer, een vast projectiescherm en een geluidsinstallatie van goede kwaliteit beschikbaar. Voorwaarde voor gebruik is dat de activiteit gerelateerd kan worden aan geschiedenis, kunst en cultuur. In 2020 is hiervan door corona in beperkte mate gebruik gemaakt, zoals een bijeenkomst van de fotoclub Boxtel, muziekcursussen Vrouwengilde Boxtel, een workshop van exposerende kunstenaars en vergaderingen Vrouwengilde Boxtel.



*Workshop Ecoprint door kunstenaar Carola Mokveld*

### Schenken en langdurige bruiklenen

Ook in 2020 heeft MUBO vele waardevolle objecten verkregen via schenkingen en langdurige bruiklenen. Het zijn spontane giften van zowel particulieren als verenigingen en stichtingen. Het geeft aan dat men MUBO ook op dit vlak weet te vinden en te waarderen. Hieronder een greep uit de verkregen objecten.

- 3 eikenhouten planken van een Romeinse waterput.
- 28 loden musketkogels uit de tijd van de slag bij Boxtel in 1794
- Bonnen, persoonsbewijzen en affiches uit de Tweede Wereldoorlog
- Bundeltje volkshumor uit de oorlogsjaren met titel 'Ken-je-die?'
- Duits standaardgeweer Mauser K98 uit WOII
- Aquarel kunstschilder Frans Bank
- Pentekening van kasteel Stapelen uit 1947
- Vijf schilderijen van de Boxtelse kunstenaar Pierre Janssen
- Originele keistamper
- Kaartje van Boxtel, getekend door J. Kuijper
- Fotoboek van het maakproces van de nieuwe haan op de Sint Petrusbasiliek
- Bronzen plaquette van Dr. Hoek en zoon



*Aquarel Frans Bank*

*Duits standaardgeweer Mauser K98 uit WOII*

*Originele keistamper*

## DE ORGANISATIE

### Bestuur en commissies

MUBO is een 100% vrijwilligersorganisatie. Op dit moment zijn inclusief bestuur en raad van toezicht ruim 50 vrijwilligers actief. Per 1 januari 2021 hebben we een nieuw bestuurslid in de persoon van Cees Meijs mogen verwelkomen. Cees zal vanuit het bestuur sturing geven aan beheer van onze collectie en de zorg en het beheer van onze huisvesting op zich nemen. Naast bestuur en Raad van Toezicht is de organisatiestructuur opgebouwd uit acht commissies, die inhoudelijk worden aangestuurd door een van de bestuursleden. De commissies zijn (in willekeurige volgorde):

- Receptie
- Facilitair
- PR & Communicatie
- Schrijverscollectief
- Educatie
- Rondleidingen
- Vaste expositie
- Wisselexposities & Evenementen

### Vrijwilligers

Het bestuur hecht eraan veel waardering uit te spreken aan alle vrijwilligers. Zonder hun grote inzet, enthousiasme en bereidheid voor elkaar in te springen zou MUBO niet zijn wat het nu is. Het is een hechte groep mensen die MUBO een warm hart toedragen. Een belangrijke pijler waarom het bestuur de toekomst van MUBO met vertrouwen tegemoet ziet.

### In memoriam

In 2020 hebben we ook afscheid moeten nemen van twee zeer gewaardeerde vrijwilligers. Zo is Jacques Habraken, lid van de raad van Toezicht, ons begin 2020 overleden. Jacques was een van de initiatiefnemers en grondleggers van ons museum. Ook pater Hans de Visser werd begin 2020 gevelde door het corona-virus. Hans heeft ons als gewaardeerd vrijwilliger altijd voorzien van vele cultuurhistorische adviezen en bijdragen.

## KENGETALLEN EN FEITEN 2020

Onderstaand overzicht geeft een kwantitatief beeld van de gang van zaken in 2020. Ter vergelijking zijn ook de kengetallen meegenomen van voorgaande jaren. Hierbij dient te worden opgemerkt dat het jaar 2014 slechts een periode van 9,5 maanden betrof vanwege de opening van MUBO op 16 maart 2014. Daarnaast is het belangrijk te weten dat MUBO voor publiek regulier is geopend op alleen zaterdag en zondag van 13-17 uur. Schoolbezoeken in het kader van educatie hebben plaatsgevonden op werkdagen. MUBO is door corona 22 weken verplicht gesloten geweest. Daardoor zijn de bezoekersaantallen fors lager dan in voorgaande jaren en kan 2020 niet als een representatief jaar worden gezien. Dat zal ook het geval zijn voor 2021. Op het moment van schrijven van dit jaarverslag is inmiddels al duidelijk dat MUBO ook in 2021 nu al maanden verplicht is gesloten door corona.

Activiteit	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Aantal bezoekers reguliere openingstijden	771	1933	555	896	1561	1242	391
Aantal bezoekers lezingen	109	265	631	630	485	442	266
Aantal bezoekers rondleidingen	161	38	44	71	74	58	23
Aantal bezoekers cursussen	0	54	243	333	105	166	65
Aantal bezoekers educatieprojecten (kinderen)	192	246	1584	844	143	453	61
Aantal bezoekers overige activiteiten	13	67	183	128	236	240	42
<b>Totaal aantal bezoekers</b>	<b>1246</b>	<b>2603</b>	<b>3240</b>	<b>2902</b>	<b>2604</b>	<b>2601</b>	<b>848</b>
Aantal rondleidingen	15	6	4	3	10	11	2
Aantal lezingen	8	6	15	11	10	11	7
Aantal wisselexposities	5	7	9	6	6	5	3
Aantal schoolbezoeken educatieprojecten	5	8	30	23	4	13	9
Aantal cursussen	0	3	17	12	6	8	2
Aantal publicaties in de media	38	97	159	133	117	132	67

## PROGRAMMERING 2021/2022

Op het moment van schrijven van dit jaarverslag hebben wij onze programmering ingrijpend moeten wijzigen in verband met de beperkingen in het kader van de corona-crisis. Door sluiting van ons museum vanaf 1 januari tot zeker eind mei 2021 hebben wij meermalen met ons programma moeten schuiven en uiteindelijk besloten om pas na de zomersluiting te heropenen. Dit resulteert in de volgende programmering van wisselexposities voor 2021 en deels 2022.

24/07 tot en met 05/09	Jaarlijkse zomersluiting 2021
11/09 tot en met 07/11	Expositie 'Pelgrimage, een jaar wandelen onder de vleugels van de hemel'
20/11 tot en met 30/01	Expositie '550 jaar Zusters Clarissen'
12/02 tot en met 01/05	Expositie 'Geschiedenis van 100 jaar De La Salle'
14/05 tot en met 17/07	Expositie 'Historie van Esch, de glimlach van Brabant'
23/07 tot en met 04/09	Jaarlijkse zomersluiting 2022

Daarnaast staan voor 2021 de volgende activiteiten op het programma.

september t/m december	3 cursussen muziek van het Vrouwengilde Boxtel
september t/m december	4 bijeenkomsten fotoclub Boxtel
26 september	Lezing Pelgrimage door Ralf Bodelier
16 oktober	Pelgrimstocht Boxtel-Vught
24 oktober	Lezing Zen, Kunst en Kinhin door Kees van den Muijsenberg
30 oktober	Pelgrimstocht Boxtel-Vught
12 december	Lezing Zusters Clarissen door Jan Sanders

De realisatie van bovenstaande programmering is gebaseerd op het uitgangspunt dat er na de zomer een eind is gekomen aan de corona-crisis en we dan weer volop in bedrijf kunnen zijn zonder noemenswaardige corona-beperkingen.

## CULTUREEL ONDERNEMERSCHAP

Naast onze culturele en maatschappelijke visie, heeft het bestuur cultureel ondernemerschap hoog in het vaandel staan. Centraal daarin staat het zoeken naar nieuwe kansen en mogelijkheden. MUBO moet meer zijn dan alleen het ontsluiten van een collectie. MUBO wil zich positioneren als een ontmoetingsplek van beleving, mikkend op een zo breed mogelijke participatie. Het gaat hierbij om intensivering en uitbreiding van samenwerking met andere partners in het veld van kunst, cultuur en educatie. Belangrijk is dat culturele ideeën worden omgezet in financiële opbrengsten. Hierbij hoort ook het aanboren van meerdere financieringsbronnen. Naast de klassieke inkomsten uit entreegelden, wordt ook ingezet op intensivering en uitbreiding van inkomsten uit:

- Exploitatie van diensten (bijv. zaalverhuur)
- Sponsoring en cofinanciering door ondernemers, winkeliers en bedrijfsleven
- Donaties particulieren
- Crowdfunding van projecten
- Museumwinkel
- Mecenaten
- Subsidiefondsen

Ook in 2020 zijn de nodige inspanningen gedaan. In het kader van de corona-crisis is met succes een beroep gedaan op subsidie uit het Kickstart Cultuur Fonds. Ook hebben wij tijdens de looptijd van de expositie Water & Vuur een kunstmarkt georganiseerd met verkoop van kleine kunstwerken van de exposerende kunstenaars. Een deel van de verkoopprijs kwam ten goede aan de kas van het museum.

## FINANCIEN

### Exploitatiebegroting 2020

In bijlage 1 vindt u de exploitatiebegroting over 2020 met begrote en gerealiseerde inkomsten en uitgaven. De belangrijkste posten zijn in onderstaande tabel samengevat.

Inkomsten (in €)		Uitgaven (in €)	
Gemeentelijke subsidie	7.613	Personeelskosten	956
Sponsoring/giften/vrienden van MUBO	16.105	Organisatiekosten	3.024
Entreegelden bezoekers exposities	1.357	Huisvestingskosten	3.846
Entreegelden bezoekers lezingen	677	Museale kosten	4.069
Vergoedingen educatieprojecten	110	Reserveringen (incl. afschrijving)	6.300
Workshops en rondleidingen	180	Afdracht museumwinkel	577
Museumwinkel	718	Batig saldo	8.059
Horeca	676	Horeca	899
Overig	294		
<b>Totaal</b>	<b>27.730</b>	<b>Totaal</b>	<b>27.730</b>

Door de corona-sluitingen zijn de inkomsten uit entreegelden dit jaar aanzienlijk lager uitgevallen. Daartegenover staat een aanzienlijke bijdrage uit het Kickstart Cultuurfonds voor geleden inkomstenderving en een bescheiden verhoging van inkomsten uit de museumwinkel

door verkoop van kleine kunstwerken tijdens de expositie van werken van de Algemene Kristelijke Kunstenaarsvereniging (AKKV). Dat verklaart dat ondanks de corona-sluitingen de inkomsten toch redelijk op peil zijn gebleven, waarmee de doorlopende structurele uitgaven gedekt konden worden.

### Investerings 2020

In bijlage 2 vindt u de investeringsbegroting over 2020 met begrote en gerealiseerde inkomsten en uitgaven. De totale investeringen in 2020 bedroegen € 29.666,--. Ze zijn in het kader van de herinrichting van de vaste expositie met name besteed aan de aanschaf van touchscreens, verlichting, expositiepanelen, vitrines en achtergrondfoto's op doek.

### Balans

De balans van activa en passiva per 31 december 2020 is bijgevoegd als bijlage 3. Hieruit blijkt dat er voldoende liquide middelen zijn gereserveerd om de voortgang van de herinrichting van de vaste expositie in 2021 (zie hierna) te kunnen financieren.

### Exploitantiebegroting 2021

De exploitatiebegroting (bijlage 4) is behoudend opgesteld op basis van het uitgaven- en inkomstenpatroon van 2020 en voorgaande jaren. Hierin is de korting op de structurele jaarlijkse subsidie van de gemeente Boxtel verwerkt. Vooralsnog is geen rekening gehouden met mogelijke inkomsten uit gemeentelijke projectsubsidies. De verwachting is wel dat we gezien de huidige corona-crisis net als in 2020 rekening moeten houden met lage bezoekersaantallen en dus met inkomstenderving uit entreegelden.

### Investeringsbegroting 2021

De voorgenomen investeringen (bijlage 5) concentreren zich in 2021 hebben betrekking op de resterende werkzaamheden voor de herinrichting van de vaste expositie. De verwachting is dat de herinrichting van de vaste expositie na de zomer van 2021 zijn beslag heeft gekregen en de heropening ervan dan kan plaatsvinden.

## SLOTWOORD

MUBO is een uniek museum in Boxtel dat als enige de geschiedenis van Boxtel vertelt en daarmee het historisch erfgoed waarborgt en exposeert. Daarmee levert het de gewenste bijdrage aan het historisch besef van de Boxtelse bevolking en geeft het middelen aan het onderwijs wat betreft educatie op het gebied geschiedenis, kunst en cultuur.

MUBO bestaat nu ruim 7 jaar en velen hebben het museum al weten te vinden. Niet alleen bezoekers, maar ook partijen uit het onderwijs en de culturele sector om met elkaar samen te werken, kansen te benutten en culturele projecten op te zetten. Op basis van de ervaringen tot nu toe mag worden geconcludeerd dat MUBO aan een behoefte voldoet en daarmee bestaansrecht heeft. Hoewel MUBO nog jong en volop in ontwikkeling is, mag worden gezegd dat het inmiddels een niet weg te denken plaats in de Boxtelse samenleving heeft verworven.

Helaas kan dat dit jaar niet worden gestaafd met bezoekersaantallen, omdat MUBO een groot deel van het jaar door corona haar deuren verplicht moest sluiten. Ook in het jaar 2021 zal de corona-crisis nog een negatief stempel drukken op de bezoekersaantallen. Desalniettemin hebben we er alle vertrouwen in dat bezoekers ons weten te vinden wanneer het weer mogelijk is. We laten ons door corona niet uit het veld slaan!

Het jaar 2021 zal in het teken blijven staan van verdere professionalisering en kwaliteitsverbetering van het museum onder het motto 'van opbouw naar uitbouw'. De herinrichting van onze vaste expositie zal klaar zijn tegen de zomer en de feestelijke heropening is voorzien begin september 2021.

Plannen volop en aan de inzet van onze vrijwilligers zal het niet liggen. Wij hebben er daarom het volste vertrouwen in dat het ons gaat lukken om onze doelen ten bate van de Boxtelse gemeenschap te realiseren.

-- 0 --



Bijlage 1 Exploitatiebegroting 2020, begroot en gerealiseerd

	INKOMSTEN 2020	begroot	realisatie		UITGAVEN 2020	begroot	realisatie
<b>A</b>	<b>Vaste subsidies &amp; bijdragen</b>			<b>D</b>	<b>Vrijwilligerskosten</b>		
A1	Gem. subsidie	€ 7.600,00	€ 7.613,00	D1	Kosten vrijwilligers	€ 1.000,00	€ 930,73
A2	Vrienden v MUBO	€ 700,00	€ 510,00	D2	Cursussen	€ 100,00	€ -
A3	Donaties/sponsoring/proj.sub.	€ 4.000,00	€ 15.595,60	D3	Reis- en verblijfkosten	€ 150,00	€ 25,27
<b>B</b>	<b>Museale inkomsten</b>			<b>E</b>	<b>Organisatiekosten</b>		
B1	Bezoekers regulier	€ 4.200,00	€ 1.356,54	E1	Alg. en Best. Kosten	€ 500,00	€ 413,20
B2	Bezoekers lezingen	€ 1.800,00	€ 676,92	E2	Bankkosten	€ 600,00	€ 574,97
B3	Bezoekers rondleidingen	€ 400,00	€ -	E3	Porti & Postbuskosten	€ 500,00	€ 273,79
B4	Bezoekers workshop/cursus ea	€ 500,00	€ 180,00	E4	Telefoon- en internetkosten	€ 1.500,00	€ 1.323,28
B5	Horeca-inkomsten	€ 1.800,00	€ 675,65	E5	Kantoorartikelen	€ 400,00	€ 398,52
B6	Verkoop giftshop	€ 420,00	€ 718,00	E6	Representatiekosten	€ 100,00	€ 34,99
B7	Educatieprojecten	€ 400,00	€ 109,80	E7	Overige org. kosten	€ 200,00	€ 4,95
B8	Terugstorting voorschotten	€ 25,00	€ 290,00				
B9	Rente	€ 5,00	€ 4,05	<b>F</b>	<b>Huisvestingskosten</b>		
				F1	Beveiliging	€ 700,00	€ 482,24
				F2	Kosten schoonmaak	€ 1.400,00	€ 965,99
				F3	Gas, elektra, water	€ -	
				F4	Verzekeringen	€ 1.300,00	€ 984,39
				F5	Kosten Onderh. en inrichting	€ 400,00	€ 745,15
				F6	Kosten audi-visu & comp.app.	€ 300,00	€ 669,99
				F7	Horeca-artikelen	€ 2.000,00	€ 899,24
				<b>G</b>	<b>Museale kosten</b>		
				G1	Educatieve projecten	€ 150,00	€ 13,56
				G2	Prom.art/broch/drukwerk	€ 1.000,00	€ 6,05
				G3	Afdracht giftshop	€ 250,00	€ 576,50
				G4	Collectiebeheer	€ 750,00	€ 787,50
				G5	Publ.act/wisseltentoonst	€ 1.250,00	€ 137,89
				G6	Overige museale kosten	€ 1.000,00	€ 3.122,15
				<b>H</b>	<b>Reservering Afschrijvingen</b>		
				H1	Reservering Afschr.kosten:		
					> meubilair	€ 2.400,00	€ 2.400,00
					> audio-vis. + comp.app	€ 1.500,00	€ 1.500,00
					> huish.apparatuur	€ 500,00	€ 500,00
					> museumattributen	€ 900,00	€ 900,00
				H2	Toevoeging alg. reserve	€ 1.000,00	€ 1.000,00
					Batig saldo		€ 8.059,21
	<b>Totaal</b>	<b>€ 21.850,00</b>	<b>€ 27.729,56</b>		<b>Totaal</b>	<b>€ 21.850,00</b>	<b>€ 27.729,56</b>



Bijlage 3 Balans vaste en passieve activa per 31 december 2020

<b>te activa</b>	31-12-2019		31-12-2020		<b>Passiva</b>	31-12-2019		31-12-2020
<b>Materiële vast activa</b>	in euro	+ / -	in euro	<b>A</b>	<b>Eigen vermogen</b>	in euro	+ / -	in euro
Meubilair	58810,74	2657,14-	56153,60	A1	Algemene reserve	82166,29	25306,56+	<b>107472,85</b>
Audio-visu- & comp.app	11500,45	10900,75+	22401,20					
Huish. App & serviesgoed	3683,50	511-	3172,50					
Museumattributen	8171,60	14251,95+	22423,55	<b>B</b>	<b>Bestemmingsreserve:</b>			
			<b>104150,85</b>	B1	Meubilair	5579,70	2400+	7979,70
				B2	Audio-visu- & comp.app	1355,50	500+	1855,50
				B3	Huish.app & serviesgoed	1258,00	500+	1758,00
				B4	Museumattributen	1410,35	900+	2310,35
<b>tende activa</b>				B5	alg. bestem. reserving	2334,49	1000+	3334,49
<b>Voorraden</b>								<b>17238,04</b>
Voorraden giftshop	3329,50	7,50-	<b>3322,00</b>					
				<b>C</b>	<b>Geormerkte reserve:</b>			
				C1	museale schenkingen	1740,18	952,29-	787,89
				C2	herinrichtingskosten	27713,85	27713,85-	0,00
				C3	projectsubsidies			12071,32
<b>Vorderingen</b>			<b>0,00</b>					<b>12859,21</b>
				<b>D</b>	<b>Vrij besteedbare middelen</b>			
				D1	Vrij besteedbare middelen	12200,39	7602,55-	<b>4597,84</b>
				<b>E</b>	<b>Schulden op termijn</b>			<b>0,00</b>
<b>Bankrekeningen</b>								
Rekening courant	9701,66	5596,88-	4104,78					
Spaarrekening	40502,16	9995,95-	30506,21					
Kasgeld	60,00	24,10+	84,10					
	<b>50263,82</b>		<b>34695,09</b>					
<b>Totaal</b>			<b>142167,94</b>					<b>142167,94</b>
<b>Bank:</b>				<b>A</b>	<b>Bank:</b>			
Betaalrekening 1-1-2020			9701,66	A1	Betaalrekening 31-12-2020		5596,88-	4104,78
Spaarrekening 1-1-2020			40502,16	A2	Spaarrekening 31-12-2020		9995,95-	30506,21
<b>Kasgeld:</b>				<b>B</b>	<b>Kasgeld</b>			
Kasgeld 1-1-2020			60,00	B1	Kasgeld 31-12-2020		24,10+	84,10
					afname saldo 31-12-2020		15568,73	
			<b>50263,82</b>					<b>34695,09</b>



